



聚势聚焦 携手并进 创新突破

! " # \$ % & ' () * + , - . / 0 1 2 3 2020 4



1b 13" 9; O ~ < K => v ? @L XA 7L B79; CDE F GHI IJ h
; 9; CK & () / F 2 + 5 0.88 8f 13.56 0 TD () TJ MKLM ? 9) T j / F 2 + 5



国家多部委出台相关政策 支持企业共同“战疫”

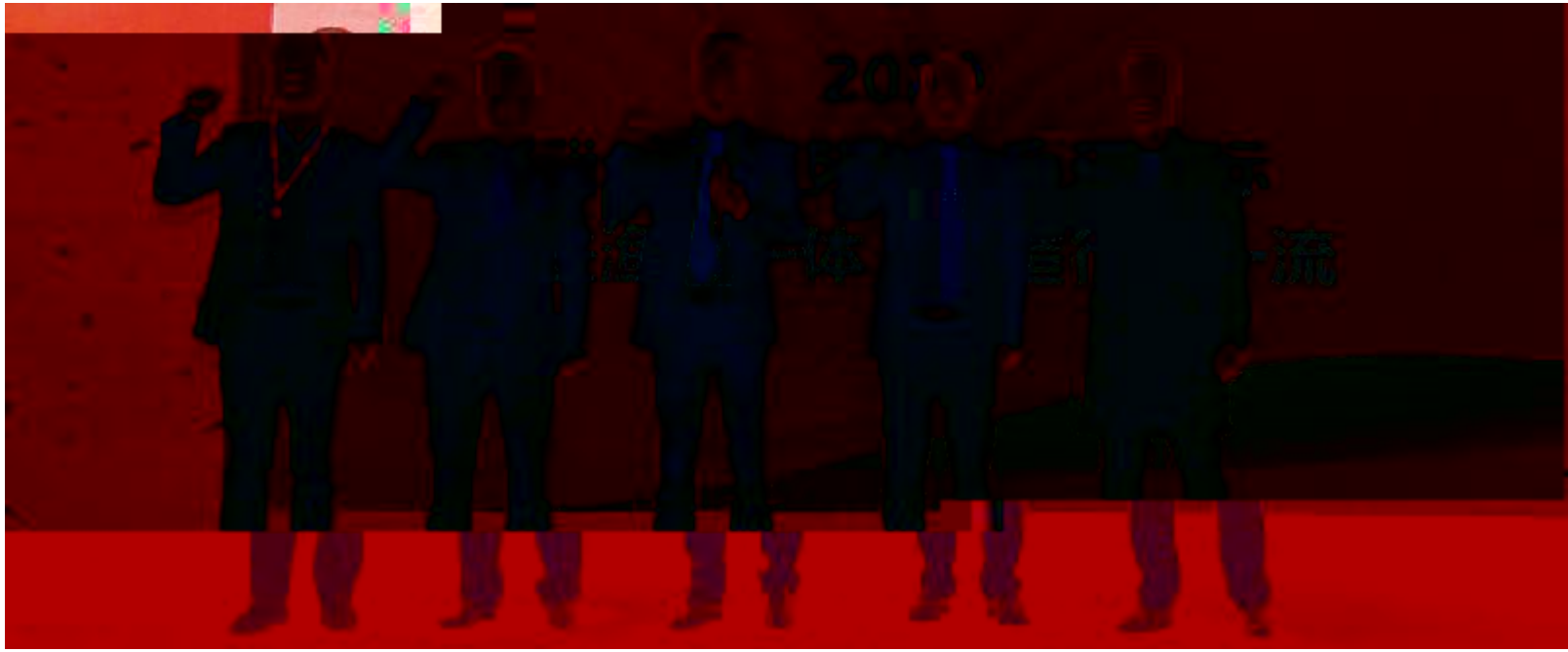
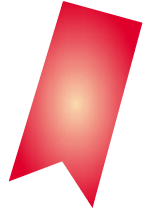
^_T` a756 78) * + fgFMH + z 7F?? ? ? I
j 2% #FM L ! 9 q FM [P
9 : 9 L 2020 6 { ' 2b3" fg
2b2" c) 9 d fgFMHj 2 ' q !? ? I
e fghiHj klm % #FM L ! I ? S ;
nc op qrc s tu d YeFM S HZ I h MHj
vwklxy 50%mnop op h - 2b5" ? !q MHj "# i
z{O|} 1~* z ? z O G\$E ?hi % ! q
M 1b28" F) ZOHJ F F K &' () ?* Ihi + M
H2% k70 k70 k? * + F h ; Hjt , K Y
O k + I M L g 9 : ; qr? % qrO h q M- HZ
HE O eL F < ! HZ
v % { # HZ HZ . / - 012
8 9 : ; <=>?@ ?AB?C - s 78 vw w 34 56 7 x.
D?EF?GHI J \$K LM 13 K HZhi h ?h
NOPQMRST UV?W X F z ? ? qr +O 8 9 J: q
YZ[\ | 2% , -] 1b 30" - ? ? ? ? I ' [h

谋划“新图景” 坚持“一盘棋”

2020 5 / ! " # \$ E F G H J K L M N O P Q R S T U T V

2020 工作目标

-
- 543 3 W
-
-
-



2019 ~ 9; _`
| } | ~ · L # A
= x ML
r v = ~
2020 ~ 9;
?
? >
] d i o M?
~ 543
= v L d M 7
mY \$ ~ }
M m ? ?
X !

! " # \$ % & ' ()
* + , - . (UNCCD) / 14 O 1 . 2
3 4 5 & ' (6 7 8
9 : ;) * 30 ; < = > ? @ A

B' C 3.5 W DE
2019 F G G3
HI (J K G3
L (GM 6.4%

2019 FN O P3
QRS T 10 < U V
W X 300MW

2019 FYZ [\] 8
^ X 44 _ ` 3 abc d 6 _
Fe T f M ghi Xj 2998 k
h l ghi mn 27 kh

mo DC1500V pq' rst
SVG u vw x 12 3 yz { 2 ?
| } ~ · st ! "
\$ % & ' (20 ^ 3) 8 3
*)

+ , - P . / O 1 2 b 3 n 4
5 6 7 8 9 : ;
- P < = > P ? @ ABC DE h F
G { 69% { HI J K L M P N : ; O
P F 50%

O QRS @ T S @ FU V
W ; 107.34% mX U

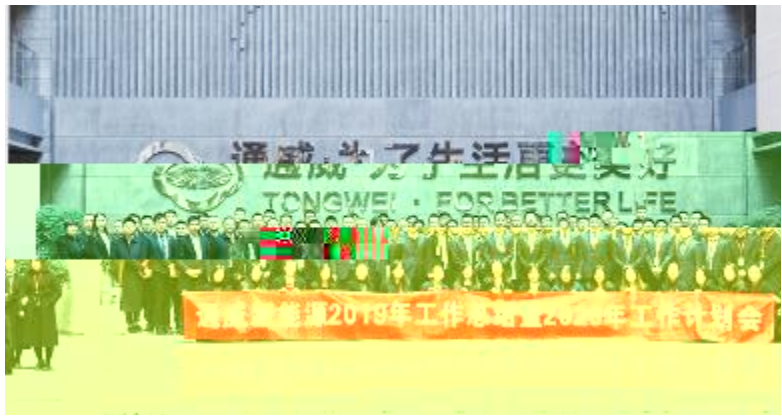
YZ [\ x] ^ _ |
f - d ? \ d ? e O
f gh : YZ i
j { mn 2 k ^ l I : KFO
+ m 6 m

n J ^ o p q r s t u v
W wx y # z { 37 | }
x) 2uv Q
Q & 273

000 < } (1800 ^
O V B') 2 x
} y · }
} * x
=> F y m
n 1000 -
O 3 = L
> 100% 2019 F J -



2019



2019 2020

A

2020
! WXKYZ [\ 5] ' () ^ _ ` a
1 b 14 " 9 ; OPYZE 2019 - < K x 9 ; OPYZE N [\] 9 ; OP
I ! y 9 ; OPYZE 9 ; { ' - de 9 ; f
{ ' Wg 9 ; hi { ' j k l mY % ni o { ' p
q I K 9 ; OPYZE = YZ _ ` q I W K

会议通威光伏事业部刘主席主持。刘主席表示,2019年通威光伏事业部在总部的战略聚焦,在总部的战略聚焦,各位,提升,现了年\$立的目的,光伏事业部持聚焦于体系建设,以终端-工作打,进,取得了一些突破1的成绩。会上,工程C人行中,中10个模块Q责人,了2019年工作成及2020年目。取各部后,总对各部2019年取得的成绩表示肯定,并,2019年,在通威全体努力,终端聚焦“渔光一体”。业模(,取平

项目规模全国前三,建设成本持续降,力全面先行业,!“#成年\$%定目,并在发面取得突破。总,目前,~+光伏发的高发展以及对1的不提升,在,光伏发最优秀取得业突破,平时代的经开。有机,30年,国年平光伏装机/200GW,光伏发的市场前,在期间,通威定, < =,在“渔光一体”项目开发工程建设及效率上行业对,9:节,每进步1%,到建设定成本最佳的目的,打,通威“渔光一体”-在努力建设渔业农E一体的“三”业F上,A A,打,具有点和示@的K“渔光一体”) * 业F努力奋斗。总,2020年进平年,2021年全面平时代,对于通威力,各终端公司时保持,到对,在)*面持续提升项目建设水平,持续聚焦“渔光一体”,聚焦300-500K以上“渔光一体”项目,打,异-力,的一年,立足起点,“543”成本战略,打,A“渔光一体”项目,携手并进,聚聚焦,全力以赴创佳绩最后,各终端公司Q责人一,2020年度各公司目,表示战略高效行,全力目。在总的,全体: , 2020年,努力,现目,进“渔光一体”,打,行业一

B

! " # \$ 2019 5bcde + , - .
1 b 9 ; + ~ _ a q tuK? K C v '
L q) } a

1 X 10 U,通威有w公司,公司总经理作了总发,“渔光”2019年“模(创有效经营”的思路,全体工协力, #成光伏事业部的发,建渔光*;营面取得了进步,公司取得市场,点打,成市业中,*点业,得6项,时在智水养殖面得2项国先成。2020年机,在刘主席及pq的,持走渔业一体的路,及智手,在光伏营及渔业养殖上,渔光一体经I高效的目进。1 X 2 U - 3 U,通威有w公司在]开期2的2019年总2020年会议,2 U上公司人事行g部组织全体会人赴]项目现场mno,了项目建设v,各部Q责人对2019年工作总及2020年工作进行了,会上公司总经理对2020年公司开发及绩效n-进行了讲会议,会上各部Q责人进行

。1 X 3 U,组织开展了“程和I光伏人”的主展,全体人,通过各协作的开展, >聚力,体现了通威成奋进的A。2020年1 X 10 U,通威有w公司2019年度会顺行。会上,各人对2019年主工作目#成v工作中的点创及2020年工作面进行了。公司总经理平在会上,2019年国光伏终端市场U,公司总部终端的发展战略,在总部的和,战聚聚焦,中A,在渔光一体H的发展} U,项目取得备。2020年,*总部战略规划,公司定了工作思路,“聚聚焦打,-力”,“”,主A力在有突的项目上,点突破,一个项目•成A项目,立和的点,打,具有异优的-力



我们在一起，战斗在“疫”线！

Df Dghi j k / ! " # \$ l mnonp q r s N

2b 9" * B
* fg * K
fg : ;
fg ' O
M
fg] ^ A
* K MH !
: z 9; 56/
! 9} ?
g ! -



温 止过热

a} " ~•nonp

2X2U,通威 光伏终端组织 开
v 控及工作 话会,通威pq光伏
事业部总r st 通威pq光伏事业部
6 通威 有w公司总经理
平 通威 有w公司
渔光 有w公司总经理
及光伏事业部 工程 营
渔业 市场 部 Q责人 通
威 有w公司中 会。会议 通威
人行中 主持。
会上,各终端公司 了 施及
前 v。节前,通威 组织各
位 对 v 控 取了人
备 及 G人 管理 施,目前,
通威 人 中 ,且各 位
工 !", * 工作。会议期间,
各公司 • 期g # 通威 在建项
目进度 建成项目 行v 进行了
。取各项 后,总• 一步工作
,\$%目前 v ,&通威 各 位
, 对, -(保持工作
)的 C,行v 平,3续)
施。到 平,各位 定
* 的管理 并行到位, %度过 v
期, 对在建设项目, 人
控 +备 工期 +备工作,
gh部 保持 ,通 确保 v控 后有
* 的- 建设; 时, 上 工在
,各 位Q责人 /,确保 及时,
& ,人力行g中 O 组织及1
工作, 各 上2公人 到 3位,确
保 时期的工作 行,全体上
,45成6,% 7到
对, 89 : 经营,在 保
施的 上有 进 经营。
在统一部 ,通威 各位
,24 时之 定的 工+备工作
。在 机 面, 定 v 控
规 <作 b=; 渔光一体FG v 控
@ =, 2公 工程施工现场 C
管理部 项目开发在 协 手续时的各项<
作规 ,确保 工后有 " ;在 通
面,>3续保持有事 事, 事 平的每U
“ ?”机 , 点保 建设,
打@A : BA 2公工具,确保
通CD通, 上2公 现场 工优
E 全的, 通威C;在工程管 理 面,
gh的, 通系并F 工 ,
的责G , 业主 总 位Q责人于
的 工时间前一* 到场进行+备工作,
对后 备 现场管理 现场 管理 人
公H行 全面的部 +备。 , 时
期,在 C 面, +备了10 以上的
及 , 从3位 l l 定
,JKFG人 。 全面 ,保
面对 v,通威 全面 ,保
: 经营,通威 L以 ,
M 备。

tu" vwxyz { |

2020年\$, 起 的
工 全,通威 , 保
机 , 部 施。在
通 面 , 各部
人于每U 16时前 人力
行g中 通 Uv ,
现场的 及后 有在 人
, 行每U" "机 ,有事
事, 事 平 , 全面 : 人 去
, 通 及 工作。
通威 项目 全国,
对各 , 在 保 面 进
行了 部 , 力 行,各
在 进行 养公
殖,水面 养殖, 养公
司协.,w期 理; 各
统一 备 度 ,必 ,并
备 和 感 , 在
人 对于现场 人 聚
的会议 及 公 间进
行 及 工作。
, 及后 保 体系
gh部 部 建立
机 , 确保在发 时
有效进行 理,各主管 各
G主管 Q责人 话24
时保持开机 } , 确保 及
v 及时。位于 的项
目, 于 离 v ,
备了 备 , 不得
。目前, 各项 施 全面
, 到 v 备,通威
持续 进, 对, 度
年, 。



制室 面消杀



站内 面消杀

Df Dghi 抗z y D

—N作 O ,45成6
P 控 施,全面 终端
板块 的 控工作,
各 部的组织协 , #Q
v R , 到“ 发现
”,控 v , 确各终端
公司 部 的责G和
, C7公司 工 体
, 全,通威 * 国
家; 感V的
控 = 定 通威 光伏终
端 手W=, 通过 H5 在X i
通威平 进行 上 Y及。
手WZ [个人 7 公司
2公 项目开发现场 \ 控

施。 中对 建] 控
人 , ^ 人 \ ,
C人 管理总部备 , 并
经Q责人 @后 ; a必
控 , 确保
足, 每 理 bcv 。
每d 最K a 7 以
上e , JK B率;每
UR 体; 每U定点 ,
fg及公 间
, C7公司 工 体
, 全,通威 * 国
家; 感V的
控 = 定 通威 光伏终
端 手W=, 通过 H5 在X i
通威平 进行 上 Y及。
手WZ [个人 7 公司
2公 项目开发现场 \ 控

C工作;> v 控 , 。对c在vw人 全的行
@ 节期间的 i j x以) ,对y 不z 行的
, 控 施 v , 确 行 { ,) v 控工作;
保 全 定 行。 ^ _ | 体1 v 的 现和 ,
在建 位 ,项目 项目现场 m 及 开发* 作的
部 和施 理 位 部 人 ,) 点no , 过 伏
位保持, 通) 进k 现场的 期且各项 体 不 } 者不得
位必 控 施 控 控 ; 施工现场 U
, 并 项目部体 控 ; 施工现场 U
控管理;每 I 对项目人 进行
行-d 体 并 cm,n有 工作环!
发o pq r 及时• , ,通威 有w
> 前不得进 施工GH; 公司 通威 有w
施工现场 行st (管理,设a w公司 通威 有w公司
3 人, 施工现场进 人 渔光 有w公司 定
c 工作, 经 人 进 施 了在建项目 工 进 和
工现场, 施工现场人 u



只有付出过
才能笑得最甜

致敬 追光者

h m h }
h] h
! • " # \$ % & '
(2020 ~ 9; L) * a
" + , - \ / O
1 2 3 4



这不是苛求
这是科学

柔性施



重复是一种坚持
而我们坚持着重复



洞悉 协同
制“标”制“本”



黎明前的探索
总是振奋人心



扫二维码观看专题片

油