



追求卓越 奉献社会

2020年3月1日

通威新能源 主办 通威传媒 承办



通威集团 宣发部

! " # \$ % & ' ()

通威集团董事局刘汉元主席勉励通威新能源全体将士创新突破,再创佳绩

2020年初,通威新能源高管年度述职会议成功举行。会议期间,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席出席并作重要指示。刘主席在讲话中表示,近3-4年,国内终端市场经历了潮起潮落,在这个过程中,通威光伏终端适当参与、把握节奏,通威“渔光一体”装机规模位于行业第一,占到全国水面光伏市场的10%以上,系统成本管控位于行业前三。总体来讲,光伏终端参与了“过山车”似的赛跑,保留了丰富的经验和教训,必将能够活下去并且活得更好,成为前三名中最有力的竞争者和参与者。

12 345



! " # \$ % & ' () * +, - . / 0

Z ; " [\] F ! ; \ ! | ! ^ ? ^ 7 _ \ ab ^ 5AQ e wxb} ~ • F d ; " PQ= cd=Z ef 5 ; \ & ' Sz (7wxefUj ghTm (ijk lm ` 8Y wxR! RSe" . E , n [\] o p 7 # \$ e " Z xy ` , R q [\] rst uv P S % # & j k 89 ' o (x [j k ^ _ ` Z ; " wx) B . E c * + , e " - yz { ! wx (7 ; " } ? @ AB

293: G; < 5^ . k- M 7U' @e I => +, H? H ? (@I 5' @e I z [\ % AI 53E j 6 EF aT @I B abP@C4 g; <DEO !) BI ` j FG1 ? 201 191: ~ Hh ML) BI ` j FG1 J V) j G1d " 4 % I > ; <DE

295: 1%D%96 0 TD (@) T

B “渔光一体”大有可为

./O1S2 ; 3 2030 k l 2040 2050 4 ; _ 56 • k, VWUf wx } 7 \$ 89: ! \$ F? H 8 2.0 3.0 4.0mz , \$ o H ; < ; = • 5-10 ; : S; Uf f i >? n QR4 10%-20% V o V @e ' i 8%\$89 W-pmq} U XY /FG r : ! i >? ' @e %N 1oZ Lp 89 4 [\ GA ; Bz s ^ ts CD OLEF u 2020 E G HI A K JKL I S . • M RSTU 8YC " %N OP Z [^ _ ` # Qv%w I h! QRI ` ! I ` ef x +, RS7889 9N S! S TJU V W o (yzo543pS z { | 5 T XY& Z [\ < & ' " { | ab%Q5c] ^ . • QR 50% _ ` ; Sz { ! oZ Lpw 1 ' @e T > ^ x () ; " ! ; \ ! ! a l b & O 2/3i ^ (7wxefUj 8Y ' @e # l cde * ~ Q 50% f g h 5 TF1 ; % } ~ • H 4 G ' @e i D yDyz ! " # ' i \$ j I T = # ' @e @! %&

A 理清楚,落实并执行到位

: +, ; < = > < " # \$ { | ab%Q i ? @ AB CD E FG HI 8 Sz & ' 8Y () * + L J K % , - ^ _ ` . / O 7E LMN . ` / O & O PQ RSTUV 120 34 5 L WUX 8Y CZ ! 67889 8w a [\] ^ _ ` b : c ; < = > = ? @ " . O / O 12OABCD abc; d 9 N 12. E FGHI J ab efab 100ghi j K L! 123M 9N kab 300-500ghi l ` mn K L! 123M 9N op qrF st u SvW abc; VOR PQ=R8S xySz { | { | CD} N) Q T \$ UI " VWA 1 \$ 345 67 8 9 ~ • f I ! ! ; Bc; H 2 XY

* + , - . / 0 1 % 2 3 4 5 6 7

通威股份光伏事业部总裁陈星宇展望通威新能源 2020 年工作规划

▶ 打造和新增若干个“渔光一体”智慧产业园区

9 f NR< 500MW " i v' < # S. H TRR<F7UV " \$ " kPe 11 vabw y WqFA XM/ noY>F z) %M G T ^ _ FZ] [=] \ VVbZ Lp 7Mewx f ^ 1 _ ` ab pcPd 4 + C %C w G HI G e oZ Lp { | ! uv-! "] Fmn f8 N R< o543Sz { | p&L " # 3+ /W J gJ 1h4< FDi J j k Sz b } . / , - ^ _ ` v l ` , m nAr m () cZ de ` v ; 4 zRo pqR | r pbMF 9 oZ Lp | *mv ' (N) ; Uj () 1J s , = i o * (- ! oZ Lp89CD . _ w xy . / zU! ^ _ CD / a + , foZ Lp r f = J , - ^ _ ` r () ; > | rZ f j ki VVbZ Lp - U . & Pt ; | | O=VW I B c wx% S) B/t O ; , - ^ _ ` 2020 ' st 12F Z ; " wx * + l | * CD xO? 2 I) M! 7w | 5 - ^ BI \$ VW (XY V | ! ; " ; \ e" oO1 h R { * m H 3u () c ; RSoU I U L! SvS { | abpw Lwx U456p u ^ 2 | } ~ F • ! | y ff p 7 | cUf zoZ Lp ek { | 4 wx l 8 8X] ^ 100MW " i k { | 4 f & / t



! 6789% ; < = > ? @

回溯2019,通威新能源聚焦“规模化渔光一体”基地建设,聚焦“543成本战略”,平价竞价项目开发规模跻身全国前三;平价项目中规模占全国平价总规模的6.4%,在建及已建规模超过1.7GW。新增开工项目规模百兆瓦以上10个,单体规模最大达300MW。2020年,通威迈入稳健发展的第38年,随着平价上网时代的到来和日益激烈的行业竞争形势,通威新能源如何适应竞争环境变化,将差异化竞争优势发挥到极致?如何寻求不断自我超越、更为持久的发展动力?为此,本报记者专访了通威股份光伏事业部总裁陈星宇。

12 345 AB CDE



2020 d P' yzoZ Lp () * + , o (- ! ^ _ ` . / Z wx i O g Z () w VW4S 1 2 3 VW fn 45 6 78 (7VW9LR: (7; t 8<v X ! [\] X > = \ > " > > hX +? 1.65MW [\ @ AI B k ^ 8C % HI D ` E C! () [\ mz] F ` 3.0 GH+R I ; J L! < K < K PLL=Me c gh N CO P" EQ OPR: 9N\$} CO * /STz UVW! F] XY . / STz Z [\ , e O1]] VW 1% 4 c ; j) ' • Sz % b } . / VVbZ Lp - ^ _ ` v \$ ` ! l uc ; f - " ^ 200MW-300MW v ` & 8 () 25% () # 4Q \$ % Me & ' = o - r M (= - L (p B I o f L . : q) p * 3 i VW + , e - VW + j k P @ Me O f . / = \$

▶ 以管理提升终端“全价值链”核心竞争力

] 12 OJ 4GW ABP=Me CD = = CE RSAB & M F Y () xO? 2o • 2 G, V) +, ^ _ HU px 9 F3= ; < 2456 / 7 O(AB&M7= = Q O Me 8 9 V9 9N () oZ Lp f (' , \$ % : . 7 I M \ o (yz } J ! . ; < O1 - UX P { G / V M) - K \ M ^ ! () 9 OP = > R ; < % Z } J ! c ; F] , fl * UX i { S & ? V u % R LV MS VW- / F 8 p t (7 N8 < . / 2Ow o2019 @ 7(xv no } J ! V } J o (AB&M , V) M) c * } J P CO M) ^ w b } b M = \ ab } J Q

科学
防控

抓防控是硬任务

硬道

ABCDEF6GH

通威新能源“能创”团队风采展示

“一年车RS程超过12T公
S”、“有8开发项目6个、规模达
10W”、“均具U,期V建WX”##
2019年,通威新能源有限公司项目
开发一部超Y%成部Z年度KPI指
标,比年初规定的300MW[了3
\多。长期以来,项目开发一部]终
个持以刘汉元主席“聚势聚焦、
长\短”、渔光高度ab等发展战略为
指c,在部长的d领下,将开发一部
分成6个ef,g个f按h“推进一
个,i U一个”的j 3,k益管l、k
n发力,变n力为动力,强化规模化
开发和渔光共构,超Y%成年度开
发op。记者专访了开发部一部部
长qr、项目开发总stu。

12 345



! kl p ;

|

你在一起

通威新能源助销存塘大闸蟹

\$%A(通讯O 吴佳妮)?
" &' (·) i 举
L J } N艰 兵B h 粮kZ
菜篮) j i \$XS =Q
Vgwl M\$ * { 蔬粮k 疾
驰MN 春@! 雨 %` +L
/R g` JKI 苏 g /<
" 1 v田野 苏醒Gm
臂+`
f 1p ysHQ /O]
+ Ufn遭遇滞销危& >:
5苏M泗洪' 河蟹f 遭] =
! 500Vj F 闸蟹Gm R ,
o Uf wxw] ' p+ 称
泗洪' u[洪泽2畔 拥 2)
40% U 2岸Nj 4 165
% ' %O! N1E河Om&/
75VJ·e3u F?
, 馈赠/' 泗洪st Ue
S F 闸蟹ej 3+
u uwx S4 30VJ
80%U i wx 螃蟹 泗洪
F 闸蟹i] 狮 - 虾 +, 饵
v [壳青 肚r f F B艳
蟹] p R Ab i "o膏红 O
{ 肉香 微甜p N n_ j Q
R[誉 o , _ 螃蟹p=著
名 河蟹+乡 d&-#]
wxu) 泗洪 螃蟹 R
\$&Y ~ 春#M R 30%a
b # R 70%ab T
](·ab 9u螃蟹# 销售
A=] 阻 T E< bM泗洪'
d 500Vj ab 螃蟹滞I 1
r 销OP @w8<) 7i
" 螃蟹egV\ · S1螃蟹
#F SW亡 78 i 亿
+<!
M. \$ 7n_ 名A
C) B#\$ wZfnmn:
<aj /7 wZfn wx
"< P' e纯 I B
\$Z wx Ufw
x s, e遍O粗7 eJf7
l nnF7偏' ;>| ;
" 24 3Ewx # P'
W·+" 污v#&. ` 4
F556 VWr v a氧U
_29 尾U[e" V治5
##GH| ! ZJWM ;
' 追溯 u Z wx
VW . qoZ
LpV no% P *h
; \$w f 哺 ^: i
&Z *Dabi l
Z wx 辅 | . ` .
./#\$ 78 | oZ
Lp >f (; " Z
oZ Lpl u78 奠)
l mr~ Z " Z f
! {! ' Sz 78Y
| ! m[" wx ; t
12j k ; w % 7
889 { f| U
f wx] f 78 S f
9N X-(i [-
nU 56娱乐<r, ; < -
e 垂钓 U 娱乐 L ()
M w村8X AB!
nq! VWZ Lp^
f/t . / Z
w村 L o^ p2O(
) ; u ^Ff
7 2018 N京龙
袍 o蟹 Lpa b F闸蟹
A" SQsKeYw ? -
P TT洋FU PQ" . G
亲??j L F闸蟹Cf
X VWZ Lp]
8aF e wxU f
8< \$M HI ; >Z
CD) F[= HB
Q w /又f 哺w %
VWZ[3Y VW L
- 倡>爱- Dw V s
福e ?\Z名i 买5R D
销泗洪F 闸蟹 D` t wxl
^ P- bM VW -
nhMjk + 2 " o
爱- DwPf 闸蟹 DU

~ 349[=F] i wx | ! wx e+, ; o<. 7 si U泵 30V钟N4S ~+
苗" # ~川Z /`no Xpb} w u W. E" 操 2! ·O换U ; \操 HC
+ uc ' l u F] i w 界 " <5 } J! w : sWM器" l h 阅. ' ; u
x o 微f {! | w x 微f {! | wx) % dH ?hWM 操 Me
x | " =o <5p \ Pvl t" l h 卷帘 ; | ! wx e+ hwx} #U
wx<K \; " kW. E5 [k. E HC竖O 污器 } #
2019 @cS uc ' L 微f {! | wx _Q! ? 泵 e/ 滤器 紫RN V Ht
l } #U恒<wxP, [L c ?d* = oZ *Dp | orw~p u WM>p ?h
; NO Vwx C@· i " · &' dl Sz ~" 恒<' ; oN ; U_! } #ed) v|
" F] i wx<K V L -Mwp <5 f" #} 苗V, . 操 P(O U O Pj)
tLn J wij wx R13EwxH3 (_a ab+gV:
微f {! | wx c; N 8v | ! WM N 微f l = WM. E u
O! S370j l) kC溶氧U< U U | W. E 操 界 rw~ APP
Y 64KWj `: l 400KWHv 2# ' i } o<. 7Xp wZGERP5= ITno .
l HI WM. E; " S 封闭 } #U恒<wxP, X! [NkC | W
30j HC | = . E VC@· !U M[(恒<蓄 M NZ警 @N kC~f
Y ' i d= . E l vL U). E ; ?hFU+ >p A ~fwxe+ # " |
l | ! 恒<wxP, c; S | ! `8 B泵i x \$<膜 WM 2#\$溶氧 U <
160j wxUL 100* 6" uv \$< 4 ' i \$j 6+T ^ 6U5 \$wxHI
wx F 耗12KW, . EV 恒 · L wx恒<mn N " E<} . ; / f
<蓄U. E 恒i U. E" ^f wx dUhi U恒l k. E : i 销 V9

n V
wxzk!3f9N
wx` ^! 苗 300-500 尾/
* Fe/; 载 5-10 j /
*
wxf !Vo 苗 l wS 粗
苗{ _WM 10 尾/j i Neo
! 100* ULf !10 j /*
*10 尾/j *2*100* =2V 尾
j n V
q vw
2019 12 9 20: !r5
苏i 4F] i u 苗 { _ 300 尾/
j 7w^ 350 尾/* UL e
f | wx e+ 苗 1V 尾 wx
60+ . EU_j) ~p# " 良
ej ' A . Ef & 3 l z
; ; <b)
y -
! "#

