



# 厚植渔光底色 夯实竞争优势

2022 ! " # \$ % & ' ( ) \* + , - . / 0 1 2 3



! " # \$ % & ' ( ) \* + , - . / 0



! DE \$ % F & E O G H I A J K



! LMNOPQRSTUVWXYZ [

1 4 2022

CEO

! " # \$ % & ' ( ) 2022 \* + , \$ 2023 - . / 0 1 2 3  
4 \* 5 6 7 8 \$ 9 ; :

## 融合发展 实渔实光

吴总作Z职z表示,2022年,#光伏(业市场23复杂m竞争23激烈的情@下,通威新J源如期Os t年开发任务目X。8湖北天门-期448MW项目到河北丰南-期500MW项目,<=开工@体规模屡创新高。公司天门、台R[ a百兆瓦P柔&b 7系统~应用项目s功>

网;8E公司市场化运作,>m9:营销形s联动效应,形s新的营W、利润增长\;<=碳资+交易额迈\$千万台阶。

2022年,~球3快J源转型-伐,通威“渔光一体”1@-J源项目向渔业V主.综合&项目转o,迈' "四a发)阶段。我x消) J力z P催, Rx渔业的转型

z P,' 融资利率的下qm绿<交易溢k,为“渔光一体”+业的发)提供2GL+。新一年,通威新J源奋力打造渔光融合新模式,以乡村振兴为抓手,探索新一轮,+关系的D; ,以差异化策略、扬长避 ,! " k实7{ 到实渔实光," # 7推动渔光+业\$ %7,&力联k' k、实现共同( )。

\* +通威新J源,-管理.部Z职 / O1, 23# 45R表示, 6789 2022年#项目开工; 8规模、>网规模 N方6+: 进-,#;<管=、W>? @方6{ wcAB化mn1,项目开发过 CR的DE也: 到有效解决,n仍与最F G略FHA#一定差I ,JK67管理LM-NO到DES#,进--确定来年工作目X。

+ \$、PQR主S作[ AT示z表示,过U一年,67公司] tOI 6 VWDE,为公司XK\$m,. Y%来工作打下 ] ^。对于-aLM; 9Z来说,一定A有[ 8f\、-] 定 ,2A ^: 的o%7m\_(。# =过CR,` a部门A" # { Yt职工作。管理ab于 c \$d下的de,ef Ag,ef Ah, i表j的A表j ,i确定ckl任的A ck。mLno, pq他Arstuv o;mLno,有DE的z w他xy;m

Lno,+ : sz的zwa有分{ , ' | 提N说明} ,~1也一定J够实现。' 领大y打一场胜仗o对LM最Y的激Z。J打胜仗,每a人都+对自己mLM充满信心-。

PQR主S\ ], 2022年,我们把“渔光一体”项目开发聚焦到 U苏、安徽、R S、广S、湖北5 P,Ai 大y必须聚势聚焦,以\进U,以\ ' 6,s片推进,使我们6对+业配套: %来新k村: 8过CR的` ! Ai mM: ,与“五大六J”至少%有有效竞争的有利7d。同z ,以典型项目开路,集R精力,#技术、8E、施工、运维\$把“渔光一体” # { Y.#典型示B项目,光伏8下空旷的56,34发<[ 不误,双绿色发)的s片n造,让县委书记、县长、分管领. 现场g观 解“渔光一体”的光伏发<、渔业34以(通威发)情@,让“渔光一体”B势` : g、摸: L,让党政领. j I ,赢: 目X客户。

PQR主STw,实现双碳目X,推动J源转型o~ Rxm~世@人民的~。td利益; atdl任的有效履( ,一定也Ab撑于、[ 务于~ Rxm~人 xJ源转型的共同需A。<力需i 每年都#增长,汽车<动化、J源消) <力化的. 势,使/ [ T年@<力需i 同- \$ z

## 海上光伏项目 开发建设政策、成本分析

海域立体使用,有利于提高海洋资源的利用效率,也有利于明确使用不同海洋空间的不同主体之间权属关系。对于光伏企业来说,海域立体使用有利于光伏企业与其他用海主体通过“分层综合开发利用”的方式,探索合作开发、共同使用同一海域不同部分的合作模式,实现海域资源效益最大化。

789; ; < 根据《海域使用管理法》相关规定,对于复合光伏项目来说,以“渔光一体”光伏项目为例,海域立体使用政策制定工作的推进有利于解决以下矛!

“一,有利于解决同一海域用海方式不同的矛。“渔光一体”项目#用海方式\$%有复合&,'海域立体使用政策的推( ,有利于)对同一海域不同部分,分\*确定用海方式,解决同一海域用海方式不同+,的矛。

“- ,有利于解决同一海域用海主体不同./的矛。“渔光一体”项目通O1光伏企业2用34主体现有5678光伏9: ;与34主体合作开发项目。<=,同一海域使用主体>?@一的,不同用海主体A#<使用BC、使用DEF./GHI的IJ。KL海域立体使用政策的推( ,M有利于解决用海主体之间<权属不F./的矛。目N,海域分层8权的相关DEO#部分PQ的政策R有S体现。

“T,有利于解决同一海域使用UVWXY不同+,的矛。#NZ[\矛的]^\$, \_M海域`作-a立体空间>bc空间de进( f分, gl以)对不同海域部分确定不同用海方式,进` )对同一海域使用主体>?@一的,不同用海方式确定海域使用U的VWX Y。h一矛`的解决有利于提高海域的i j k l m效益, no对于光伏企业来说! J p法+, qr用海s t的有利uv。

1=I以` w, xy层6#立法z为海域立体使用的{ | m实} ~下 I J &的! ",#定#“海域”z Oi 体现w海域立体&的\$V。%来KLxy对海洋资源利用的&' (海\$光伏项目的发),关于海域立体使用的政策(制\*+, -./O1。 =8?; <

stmW益率o企业#开发海\$光伏项目z 23关4的以( 23 ) ^的<5。6合xy( 7方政策, 8st的9\*分: 海域立体使用对海\$光伏项目开发: 8的uv。

海\$光伏<=根据政策(实>?@.,用海st主A1B72U、海域使用Um FCDs,EF方式G以6H为EI @d, ' 6H的大J与KLEI m利用率相关。

海\$光伏项目S使用海域根据其7理de、ij M: N不同<5Of分为不同PQ.xy根据海域NQ高r, 8定不同的海域使用UVWXY。根据目NRSP、TUP政策对用海s t的uv分: ,海\$光伏项目B7s t高,其R海域使用UV W 46%X 47%。

8政策(st[ a9\*的分: 来` ,政策YZ光伏企业利用海洋资源开发m; 8海\$光伏项目, >L[ \ ] YZ“渔光^\_”N` E&高、^\_&\的复合光伏项目。

n#用海s t方6,海\$光伏的用海s t明a高于7\$光伏的用7s t。根据《关于bc光伏dem规B光伏发<+业用7的fg》“对于h合t 7\*光伏复合项目: 8Ai mj 定XY的项目,利用k用7I 8的光伏方ml 不nop用7&q。”7\$复合光伏项目,光伏r ml #不nop用7&q的]^ \$进(项目开发; 8, <=也明aqr 7\$光伏的用7s t。s' ,对于海\$光伏来说,根据现有PQ的相关规定, t明确海\$光伏项目光伏r m部分为u 5Dv w,用海方式为工业用海, \_b=方式分x, g用海s ty 34用海g明a提z。

综\$SZ, \_海\$光伏用海方式不{ ] | ; 海域使用UW} XY不qr, 6合目N光伏+业O~6进' “平k \$网”的新阶段,高昂的用海s t仍s+o掣肘海\$光伏发)的[ A<5。

# 鼓足干劲抓落实 加压奋进求突破

! " # \$ % & ' ( ) \* + , - . / 0 1 2 3 " 4'

2022

. / 0 1 2 3 4 5 6  
7 8 9 : ; < = >  
? @ 2022 A B < C D

1 S 1 3 T .  
UVWXYZ [ \ ] ^ \_ ` abcde-  
\_ fgh ' i j k l m " n o p q  
r ' s t < au v ' w ; - m  
x Yz { | } ~ 热 接待2座谈 2z  
结 2022年 Y ]  
[ \ \_ 领导专 ' > k l m  
" n 智 运营 心 l m " n 生 \ 区  
深入全面地 > k W X - 新 t 两大核心  
\ X 展 状 对 k l m 协 展  
模 先 & Y 技  
随 举 ' 2022年 Y ] z 结  
围绕 l m 环境模型-碳汇 l X - 对  
虾品 # - . UV 地 - V Y 技 厅 目 5  
共 Y ] 目 & ' 深入 q r  
| z 对 [ \ \_ 领导 ' 到 E 热  
烈欢迎 2 k 8 - 社 :  
; 感 龙头企 X 始终秉 诚-信-正-  
营 念 紧跟 战略 让企 X 展  
政策 频共振 从 展 近  
半年 态 扎  
风推 & > 阶段 绩 E  
尖端 & ' 更 紧密 多  
维 推动 村振兴 W X - W 村 # \$  
展  
d b c k l m  
[ 两 - 地多 具 良好 济-社  
- 生态 益 2022年 深  
\ Z ] - 协 动 共 & \  
Z ] 展 & 大 [ \ \_ 企  
X ] ^ 企 X 结  
目核 到社  
济 益-社 益 环 9 益  
[ \ \_ - 导 k 新 t  
Y ] 大 品  
推 & 环境-碳汇 对虾营 ] ^ &  
@ 地 推动 > Y ]



! " # \$ % & '  
( ) \* + , -

" # \$ % & ' !  
( ) \* + , -  
# \$

O 1 # \$  
2 3 4 5 6 7 8 9 : ;  
# \$ < = >  
? 9 @ A B C D #  
\$ 9 @ A B 9 @ A B E F G  
H I J 1 # \$ K L 9 @  
# \$ 6 7 8 9 # \$ 9 @ A  
# \$ 6 7 8 9 : ; A B 9 @ A M  
4 5 9 @ : ; N O 4 5 6 7 8  
9 : ; P Q R



聚势聚焦 学思践悟



通威天门“渔光一体”一期项目

明目标 强执行 提质效

1 2 - 3 4 5 6 7 8 9 : ; < = > ? @ A B C 3 D E - A F

深圳公司

1月10日,深圳公司以“深刻总结、寻求突破、明确目标”为主题,组织全员进行集体学习刘汉元主席在2022年度通威新能源核心管理干部述职会上的讲话精神。

找到问题先进行内部整改,随后认清行业竞争态势,调整心态寻求突破是关键。通过终端市场“五大六小”企业各种组件招标的数量,可以看出同行拿下项目的基数比较大,这是竞争也是差距。

市场最大的不变就是它一直在变。行业竞争就像高考,所有人的起点都一样,有的人在于拼搏,有的人顺应生活,到最后拼搏的人能考上满意的大学,而其他人则被淘汰。

2023年必定是市场竞争更为激烈的一年,刘汉元主席说“我们的路一定会越走越宽,化石能源的门一定会越来越窄。

十、四十年完成这个转型,人类已经足够优秀,参与整个过程,我们已经足够自豪。”主席讲到双碳目标、能源转型是全中国和全世界人民的事情,因此我们一定要有做得更好的愿望和决心,更要选择机会,构建核心竞争力,聚焦聚势,增强团队凝聚力,按质按量、不折不扣地完成工作任务。

为找出问题、解决问题并达成目标,形成有效的管理,深圳公司将在提高组织效能,不断完善人才发展体系,提高团队专业能力等方面做出努力,并充分听取员工建议、以民主生活会等形式发挥集体智慧、提高团队凝聚力。

我们相信在刘汉元主席的坚强领导下,在谢毅董事长的带领下,在集团、股份总部领导的帮助关怀下,我们一定能交付出一份令人满意的答卷。

“

——通威集团董事局刘汉元主席

”



深圳公司组织干部员工学习述职会精神

北京公司

1月9日,北京公司通过现场及视频方式组织全体员工学习刘汉元主席在2022年度通威新能源核心管理干部述职会上的重要讲话。

综合管理方面,将持续强化内部管理,以“一切为了一线打胜仗”为宗旨,以“支持一线、服务一线、保障一线”为使命,做好人力资源及后勤保障工作。

一要# 强优质人才\$进,强化团队竞争力%二要# 强专业培&,助力业务'能提 %三要(进)化方\*+地,强化考核管理%四要深,一线,# 强工程、-发业务支持,深,基, # 强员工/ 通交流%五要在全面支持业务-展

的同O,做好1 2工作,确保-发、工程每一个3点按O,按质、按量完成。

-发工作方面,在国家大力4导渔光5 6、7光5 6的前提下,要8用好通威长9深耕7业和:有的资源优势。在-发过程中,:要聚五<、专=于>类项目?,@要AB出-发C型C式,DEF型\$-“渔光一体”之路。-发部将以80%的精力着力新项目-发工作,20%的精力完成G项目HI问题JK。以刘汉元主席的讲话为指导方L,坚持聚势聚焦,M长NO持续-发PQ能养R、养好R的S面%以“T门,UV”W个现有项目为X点,深耕-发T门3 9、UV 2 9, AB出2-300MW Y在项目Z[,打\GW]基地,实现主席“以点带面、成^ \_进的”指导要求%坚持# 强与7^及国企的合作,实现资源整合、优势5 6。

工程建设方面,以a\通威“渔光一体”精品工程为标准,cc围绕三个基地项目建设并d目标-展工作,e工程质量提到更高的高度,建设经得起Of gh的优质“渔光一体”项目。同O,通过在实际i中发现问题、改进问题、j<问题,k过一切经hl &mn完善,为o后的“pqr s、成^发展”t定基u。以“清v管理”强化工程建设项目wxy[,+实z{|别和管)~\*。全过程管理中坚持线思!,确保项目进度、质量、成^、# 全。

刘汉元主席的讲话带给我们很多\$发与思考,同O也带来了动力。人心%,&山^。新的一年,北京公司全体同(将以刘汉元主席的思想为指\$,在谢毅董事长的指导下,)总的带领下,一如\*往发M+于拼搏,意进取的精神,完成GW]建设任务,深耕GW]-发机会。



北京公司宣贯会现场

直属业务

1月9日,直-业务以“发现问题、解决问题、确定目标”为主题,组织全员进行学习刘汉元主席讲话精神。

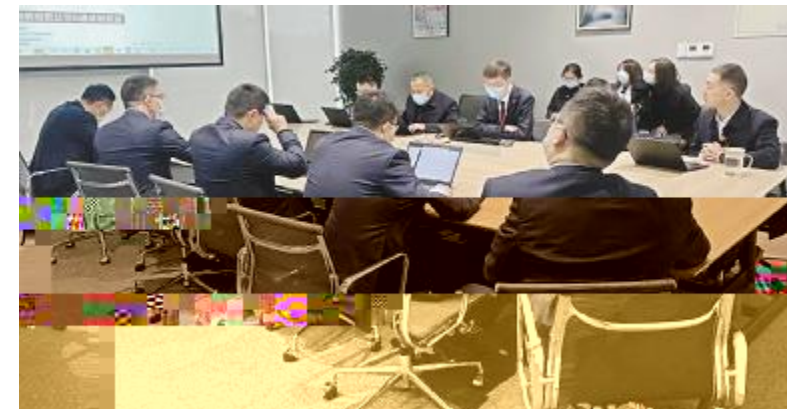
大家认为,在刘汉元主席的领导下,选择了新能源行业,在全. 碳达峰/碳中和的O1下,2 3 4在了行业发展的z 5。6年来,市场竞争日7 8 9化,光:市场一^; <。企业管理=要与O>进,?体问题?体分@,如果2 A做到实事求是,BCDEF件调整战G,那经H战G必将会I J。业K是经H管理作用于DEF件的综合J L,一定要MN行业和市场的“质DE y O,才会在管理上形成P合于现实F件的方A。

发现问题只是- Q,更重要的在于如R找到解决问题的方A。在S着战G目标前进O,

和认同p %管理; 管理人员要充分听取员工的建议,发挥集体智慧。

同O,我们清q地f r,“渔光一体”-发是我们的优势所在,在-发、建设过程中,要认P Es DE t u变化,发现问题,因地v w,?体分@,在工作实i中mn x y出一F可z v,可持续发展的通威“渔光一体”项目-发标准。

2023年,各方面都要求我们必须构建核心竞争力,并{ 8用核心竞争力做更多的|展,只有这样,才不会)~。一流的企业做标准。充分发挥“渔光一体”优势,打\最?标准化、专业的4的能力,就是我们在光:行业的一2 2的核心竞争力。要在'、设Z、工运!等t 3续打标准、实基u,做好充分的准,就一定E于光:市场,成为行业标。



直属业务举行集体学习会

设计公司

1月9日,通威新能源工程Z公司以“发现问题、解决问题、确定目标”为主题,组织公司全体员工认P学习了刘汉元主席重要讲话精神。通过此学习,大家示,将以主席重要讲话为指\$,实地干好“职工作,也深刻|到,只有通过各部门的%心协力,建E |,内? ,才能(进公司创\ K。

为实现设Z公司成为全. 领先国资源z合8用的解决方\*专家,达成集团

是,公司参与市场化Of较O,整体团队实力较为,人才队 h质能力@=要进一n提。

【目前国内-发战G来看, 国企着大量资源,如R破成为重中之重。这就要求我们必须专=于:定<市的,专=大基地,打\标项目,O集团资源,对'发改、能源部门、行业协会、设Z等,[上而下\_动标准v定,提高项目成,yk行业发展。要d合-发部

门,合当地,做好'支,[地方突破,协调解决项目全生命9中到的各种?部问题。

同O,要[点到线,线成面,拿下山头,拿下大项目,!团队看到望,看到来。O=?要内?,在'内的同O=? ,为实基地建设提'支持,为后续项目提?有通威:的理支。



设计公司集中学习现场



! " # \$ % & ' ( ) \* + , - . /



\* + , - . / O

### 我的春节

新春佳节，家家户户都开始忙着团聚，处处洋溢着幸福和欢乐。在这个时候，总有一些人坚守在工作岗位上，甚至过年都不能和家人团圆。坚守在各光伏电站的运维工作人员就是这样的一群人。他们为保障电力生产安全、守护业主资产，让更多人过一个欢乐祥和的春节，365天如一日地坚守岗位，巡检设备、消除隐患，保障电站安全稳定运行；他们电站为家，全为光业光。他们，们一光伏电站，不一样的春节。春节不的运维工作人员。



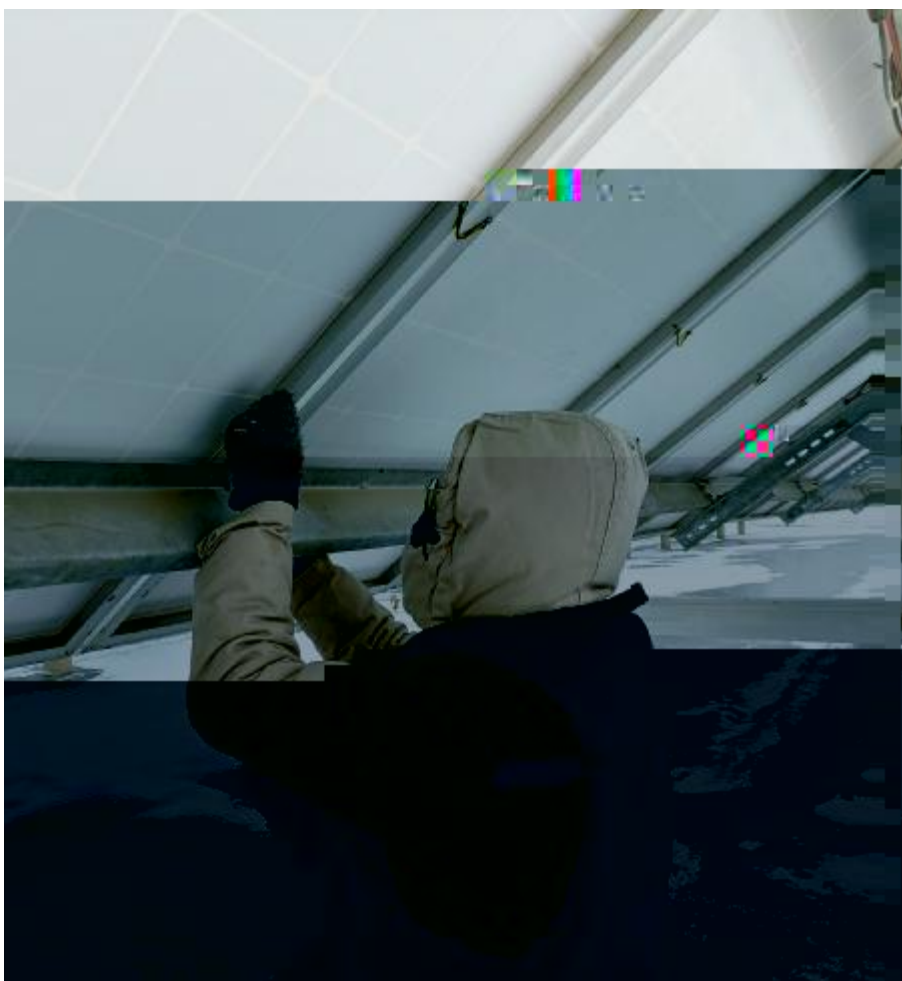
( ) 1 2 3 4 5 6 7



8 ( 9 3 : ;



# \$ < ; = > 3 ? @ A



F G H I J K L

### 厚积薄发 再谱新篇

产，业，节能保  
；时，  
。地，天，能，人  
；地为，天能，人  
，光一。新，  
，聚。人，  
，人地。MP%NO

### 逐梦追光 从心出发

为任，新能源肩负清洁能源革命的社会任；为梦想，新能源为实现人类生活更好而奋向上；2023，光伏电为基础收保障，光伏为产品品牌，内部实现业联动，外部推规模承包，千标杆项目，引领光。界上最耀眼的光，一种是太阳，们已手握其中；一种是你努力的模样。新能源人，2023，上下一条，内外共奋，共光曲。MPNO

### 通威新篇 渔光之巅

东太阳缓缓，光辉洒光一；绿电温暖祖国地，鱼虾满舱兴富民。

柔性高跨鱼塘两脊，下面养殖透光透气；池塘改养殖多季，生态保尾处理。

力能源，地盘活焕活力；民返乡生活惬意，背而塘花晨月夕。

这是一片好场景，力乡村振兴；带动人民共同富裕，光光荣使命。MQNO

### 渔光绘就新时代画卷

从业到光伏，光路上们代



# \$ : BCDE ;



! " # \$ % & ' ( )